



## LEMBAR PERSETUJUAN

### TUGAS AKHIR

### PENGENDALIAN JADWAL KONSTRUKSI DENGAN CRASHING MAN POWER DAN MAN HOUR

Telah disetujui oleh pembimbing untuk dilaksanakan ujian

1. Agung Nurullah  
NIM. 213001
2. Alifia Aqilah Febriani  
NIM. 213003

Program Studi Teknologi Konstruksi Bangunan Gedung

Semarang, 31 Juli 2024

Pebimbing I

Agung Bhakti Utama, S.T., M.Sc.

NIP. 198502162009121002

Pebimbing II

Rizky Citra Islami, S.T., M.Sc., M.T.

NIP. 199111202022032008

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III  
TEKNIK KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG  
POLITEKNIK PEKERJAAN UMUM SEMARANG  
TAHUN 2024**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Agung Nurullah / 213001 :

Alifia Aqilah Febriani / 213003 :

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir yang berjudul “PENGENDALIAN JADWAL KONSTRUKSI DENGAN CRASHING MAN POWER DAN MAN HOUR” ini adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplak/ plagiat. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Semarang, 19 Agustus 2024

Yang Menyatakan,



Agung Nurullah  
NIM. 213001



Alifia Aqilah Febriani  
NIM. 213003

# PENGENDALIAN JADWAL KONSTRUKSI DENGAN CRASHING MAN POWER DAN MAN HOUR

**Tugas Akhir disusun untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Ahli Madya Teknik (A.Md.T.)**

**Politeknik Pekerjaan Umum Semarang**

Oleh:

- |                   |                           |
|-------------------|---------------------------|
| 1. Agung Nurullah | 2. Alifia Aqilah Febriani |
| NIM. 213001       | NIM. 213003               |

Tanggal Ujian: Senin, 19 Agustus 2024

Menyetujui,

Ketua Penguji	: Agung Bhakti Utama, S.T., M.Sc.	(  )
Sekretaris	: Febri Fahmi Hakim, S.T., M.T., M.Sc.	(  )
Penguji 1	: Eko Kusumo Friatmojo, S.T., M.T.	(  )
Penguji 2	: Mariana Wulandari, S.T., M.T.	(  )

Mengesahkan,

Ka Prodi Teknologi Konstruksi Bangunan Gedung



Julmadian Abda, S.T., M.T.

NIP. 197007161997011001

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir ini dengan judul “Pengendalian Jadwal Konstruksi dengan *Crashing Man Power* dan *Man Hour*”. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Pendidikan D3 Program Studi Teknologi Konstruksi Bangunan Gedung di Politeknik Pekerjaan Umum Semarang.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang turut memberikan doa serta dukungannya sehingga laporan tugas akhir ini dapat diselesaikan, yaitu:

1. Bapak Ir. Brawijaya, S.E., M.Eng.I.E, MSCE, Ph.D., selaku Direktur Politeknik Pekerjaan Umum Semarang masa jabatan 2023- sekarang;
2. Bapak Syamsul Bahri, S.Si., M.T., selaku Wakil Direktur I I Bidang Akademik Politeknik Pekerjaan Umum Semarang masa jabatan 2023 – sekarang;
3. Bapak Ir. Iriandi Azwartika, Sp-1, selaku Wakil Direktur II Bidang Administrasi Politeknik Pekerjaan Umum Semarang masa jabatan 2023 – sekarang;
4. Bapak Hariyono Utomo, S.T., M.M., selaku Wakil Direktur III Bidang Kemahasiswaan Politeknik Pekerjaan Umum Semarang masa jabatan 2023 – sekarang;
5. Bapak Julmadian Abda, S.T., M.T., selaku Kepala Program Studi Teknologi Konstruksi Bangunan Gedung Politeknik Pekerjaan Umum Semarang;
6. Bapak Agung Bhakti Utama, S.T., M.Sc., selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing serta memberikan masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu;
7. Ibu Rizky Citra Islami, S.T., M.Sc., M.T., selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing serta memberikan masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir ini dengan baik;
8. Seluruh dosen Program Studi Teknologi Konstruksi Bangunan Gedung Politeknik Pekerjaan Umum Semarang yang telah mendidik, memberikan banyak ilmu, serta mengajar penulis selama duduk di bangku perkuliahan;
9. Bapak M. Basri Yuwono, S.T., selaku *Project Manager* proyek X yang telah memberikan akses sumber daya dan data proyek selama penyusunan tugas akhir berlangsung;
10. Bapak Ir. Kristoporos Pamungkas, S.T., selaku *Project Engineering Manager* pada proyek X yang telah memberikan banyak ilmu serta pengalaman kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini;

11. Bapak Ikhsan Ardiansyah S.Ars., selaku *Scheduller* yang telah memberikan data penyusunan tugas akhir dan memberikan arahan selama penyusunan tugas akhir berlangsung;
12. Keluarga besar penulis atas doa serta dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan tugas akhir ini dengan baik dan selesai tepat waktu;
13. Seluruh teman – teman seperjuangan mahasiswa Program Studi Teknologi Konstruksi Bangunan Gedung yang telah berjuang bersama selama 3 tahun lamanya;
14. Semua pihak yang ikut serta dalam membantu proses penyelesaian tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa masih memiliki banyak kekurangan dari tugas akhir ini, baik dari teknik penyajian maupun materi, mengingat keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi para pembacanya.

Semarang, 19 Agustus 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
PENGENDALIAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Sasaran.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Batasan Penelitian .....	6
BAB II.....	7
TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1 Definisi Penjadwalan Proyek .....	7
2.2 Fungsi Penjadwalan Proyek .....	8
2.3 Manfaat Penjadwalan Proyek.....	8
2.4 Metode Penjadwalan Proyek .....	9
2.5 <i>Precedence Diagram Method</i> (PDM) .....	10
2.6 Keterlambatan Proyek .....	18
2.7 Pemantauan dan Analisis Jadwal .....	20
2.8 Pengendalian Jadwal dengan metode <i>Crashing</i> .....	23
2.9 Analisis Biaya <i>Crashing Man Hour</i> .....	24
2.10 Tinjauan terhadap Penelitian Sebelumnya .....	24
BAB III .....	30
METODOLOGI .....	30
3.1 Bagan Alir Penelitian .....	30
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian .....	31
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	31

3.4	Metode Pengolahan Data.....	32
BAB IV .....		33
ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....		33
4.1.	<i>Master Schedule</i> dan Kurva S Rencana dan Realisasi .....	33
4.2.	<i>Scheduling</i> dengan <i>Precedence Diagram Method</i> (PDM) .....	35
4.3.	<i>Tracking Progress</i> .....	36
4.4.	Hasil <i>Tracking Progress</i> Item Pekerjaan.....	37
4.5.	Perhitungan Durasi Keterlambatan .....	38
4.6.	Perhitungan Lintasan Kritis.....	39
4.7.	<i>Crashing Duration</i> .....	45
4.7.1.	Data Volume Sisa Pekerjaan.....	46
4.7.2.	Analisis Harga Satuan Pekerjaan (AHSP) dan Harga Satuan Tenaga Kerja .....	47
4.7.3.	Percepatan Tenaga Kerja ( <i>Crashing Man Power</i> ) .....	48
4.7.4.	Percepatan Jam Kerja ( <i>Crashing Man Hour</i> ).....	54
4.8.	Analisis Biaya <i>Crashing</i> .....	59
4.8.1.	Analisis Biaya <i>Crashing Man Power</i> .....	59
4.8.2.	Analisis Biaya <i>Crashing Man Hour</i> .....	63
BAB V.....		71
KESIMPULAN DAN SARAN.....		71
5.1.	Kesimpulan.....	71
5.2.	Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA .....		72
LAMPIRAN.....		77

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Daftar Urutan Kegiatan .....	11
Gambar 2. 2 Diagram <i>Finish To Start</i> .....	6
Gambar 2. 3 Diagram <i>Start To Start</i> .....	6
Gambar 2. 4 Diagram <i>Start To Finish</i> .....	7
Gambar 2. 5 Diagram <i>Finish To Finish</i> .....	13
Gambar 2. 6 Diagram Perhitungan Maju .....	15
Gambar 2. 7 Diagram Perhitungan Ke Depan .....	16
Gambar 2. 8 Diagram Perhitungan Ke Belakang.....	17
Gambar 2. 9 <i>Tracking % Complete</i> .....	21
Gambar 2. 10 Contoh 1 <i>Tracking Actual Work And Remaining</i> .....	21
Gambar 2. 11 Contoh 2 <i>Tracking Actual Work And Remaining</i> .....	21
Gambar 3. 1 Bagan Alir Tugas Akhir .....	30
Gambar 4. 1 Kurva S.....	34
Gambar 4. 2 <i>Schedule Rencana Proyek Ms. Project</i> .....	35
Gambar 4. 3 <i>Schedule Progress Realisasi Proyek Ms. Project</i> .....	36
Gambar 4. 4 Hasil Input <i>Tracking Progress</i> .....	37
Gambar 4. 5 Volume Pekerjaan Arsitektur .....	47
Gambar 4. 6 Analisis Harga Satuan Pekerjaan .....	48
Gambar 4. 7 Analisis Harga Satuan Tenaga Kerja .....	48
Gambar 4. 8 Produktivitas Gugus Kerja Ideal .....	61
Gambar 4. 9 Produktivitas Gugus Kerja Normal .....	61

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Nilai Koefisien Penurunan Produktivitas.....	24
Tabel 2. 2 Tinjauan Penelitian Sebelumnya.....	24
Tabel 3. 1 Metode Pengumpulan Data.....	31
Tabel 3. 2 Metode Pengolahan Data .....	32
Tabel 4. 1 Perhitungan Durasi Keterlambatan .....	38
Tabel 4. 2 Perhitungan Maju.....	40
Tabel 4. 3 Perhitungan Mundur .....	42
Tabel 4. 4 Perhitungan Total <i>Float</i> .....	44
Tabel 4. 5 Data Volume Sisa Pekerjaan Arsitektur beserta Pemangkasan Durasinya	45
Tabel 4. 6 Perhitungan <i>Crashing Man Power</i> .....	52
Tabel 4. 7 Perhitungan <i>Crashing Man Hour</i> .....	57
Tabel 4. 8 Indeks Produktivitas.....	58
Tabel 4. 9 Analisis Biaya <i>Crashing Man Power</i> .....	57
Tabel 4. 10 Harga Satuan Tenaga Kerja .....	59
Tabel 4. 11 Analisis Biaya <i>Crashing Man Hour</i> .....	63
Tabel 4. 12 Harga Gaji Per Bulan .....	69